

Los Ríos Regenerativo

ACERCANDO EL PARADIGMA
DE LA REGENERACIÓN
AL TERRITORIO

INFORME RESUMEN

TRABAJO REALIZADO DE DICIEMBRE 2022 A MARZO 2024

FINANCIADO POR



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL

MANDATADO POR



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

EJECUTADO POR





Los Ríos Regenerativo

ACERCANDO EL PARADIGMA
DE LA REGENERACIÓN
AL TERRITORIO

INFORME RESUMEN

Contraparte Corporación de Desarrollo Productivo Región de Los Ríos:

Silvia Soto y Alejandra Pugin

Equipo CoLab UC: Sebastián Gatica, Patricio Olavarría, Carlos Román,
Francisca Petrasic, Valentina Undurraga, Ximena Retamales, Carolina Catalán.

Diseño editorial: Javiera Castro.



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL



Región de Los Ríos
GOBIERNO REGIONAL
Corporación Regional de
Desarrollo Productivo



COLAB

Innovación para la Regeneración | UC

índice



06 / Presentación

10 / Introducción

13 / Objetivos

14 / Metodología

18 / CAPÍTULO 1

Región de Los Ríos en transformación: Se descubre un potencial único para la regeneración de ecosistemas

1.1 El urgente cambio de paradigma

1.2 Radiografía del entorno

1.3 Ecosistemas de innovación local

1.4 Oportunidades para la regeneración en la región

38 / CAPÍTULO 2

Promover el encuentro y el diálogo regional: Se construyen puentes y visiones compartidas en función de la regeneración

2.1 Visualizar un futuro regenerativo para la región

2.2 Fomentar el diálogo y el encuentro regional

52 / CAPÍTULO 3

Potenciar iniciativas locales: Hacia la transformación del sector silvoagropecuario y turismo

3.1 Identificar emprendimientos regenerativos

3.2 Fortalecer el emprendimiento local

3.3 Acompañamiento en la transición

66 / Cifras del proyecto

69 / Conclusiones

71 / Agradecimientos

presentación



PALABRAS

Gerenta Corporación de Desarrollo Productivo Región de Los Ríos

Silvia Soto Venegas

Cuando iniciamos el proyecto Los Ríos Regenerativo junto a nuestro Gobierno Regional y su Honorable Consejo hace casi un año, lo hicimos conscientes de la importancia que esta iniciativa reviste para nuestra región ya que es un pilar clave en la transición hacia implementar prácticas más sostenibles, revitalizar nuestros ecosistemas y fortalecer a la comunidad en torno al valor del paradigma regenerativo.

Desde esta mirada, iniciado el trabajo junto a CoLab UC, en 2023 se desplegaron diversas acciones en el territorio. En primera instancia realizamos un estudio territorial, enfocado en comprender el contexto socioeconómico y ecológico, analizando también el ecosistema de innovación local en función de las oportunidades y desafíos que existen en el territorio para la transición regenerativa.

Trabajamos en el mapeo de actores regionales y la identificación de ecosistemas locales de innovación, información que nos permitió impulsar jornadas de propósito y visión común regional, junto a agentes clave del ecosistema, además de otras instancias enfocadas en la priorización de desafíos locales y regionales.

Gracias a estos meses de ejecución contamos con productos concretos que nos llenan de orgullo. La jornada “Oportunidades Locales en torno al Desarrollo Regenerativo Regional”, la gira Regenerativa Internacional junto a instituciones como Costa Rica Regenerativa, Chile Regenerativo y Colombia Regenerativa, el conversatorio “Soluciones locales para la regeneración del planeta”, el encuentro de Turismo Regenerativo, así como la selección de tres iniciativas locales a las que se les asignó un mentor de amplia trayectoria y expertise en el rubro; hablan de un trabajo sistemático y metódico orientado hacia un enfoque integral del paradigma regenerativo.

La iniciativa Los Ríos Regenerativo ha logrado posicionarse estratégicamente en la región, levantando un ecosistema local con más de 200 participantes en los distintos talleres y seminarios, cerca de 600 seguidores en redes sociales y alrededor de 90 mil visitas. Un trabajo que, sin duda, potencia modelos futuros más sustentables, no solo en términos medioambientales, sino en la promoción de economías locales resilientes, participación de la comunidad, creación de redes que fortalecen la sostenibilidad y la conservación ambiental; trabajo que seguiremos apoyando con fuerza desde nuestra Corporación y desde el Gobierno Regional en su conjunto.

PALABRAS

Jefe de proyecto Los Ríos Regenerativo

Sebastián Gatica Montero

Estamos en un momento de la historia, donde debemos hacer cambios de manera urgente a nivel personal, colectivo, organizacional, empresarial y sectorial. El valor territorial y la salud de nuestros ecosistemas, está en extremo peligro si no generamos hoy acciones concretas para entregar más vitalidad a los territorios. Una perspectiva de regeneración nos permite poder recoger el potencial de cada lugar y ponerlo al servicio de prosperidad y bienestar de los seres vivos. Esta transformación, es la que nos permitirá, no solamente abordar los desafíos del mañana, si no que revertir el deterioro que hemos generado como humanidad y la completa desconexión que actualmente tenemos con el mundo natural. Esperamos este proyecto haya sido la primera señal de que un avance hacia la regeneración en temas de emprendimiento y desarrollo local es posible cuando se construye desde y para los territorios.

PALABRAS

Encargada de operaciones proyecto Los Ríos Regenerativo

Valentina Undurraga

En la Región de Los Ríos, hoy surgen iniciativas del sector privado, público, también desde organizaciones sociales, la academia y los emprendedores. Éstas cuestionan el enfoque convencional del crecimiento y desarrollo productivo, buscando abordar de manera integral y sistémica los desafíos globales y locales. Durante este año, logramos consolidar una comunidad intersectorial activa, centrada en abordar los desafíos compartidos que enfrenta nuestro territorio y hemos fortalecido la visión regional regenerativa, posicionándola como un horizonte y propósito mayor, dedicado al bienestar y prosperidad de la región.



introducción

A raíz de los enormes y complejos desafíos socioambientales que enfrentamos actualmente a nivel global, y a la luz de los cambios que ello está provocando a nivel local en los distintos ecosistemas, sectores y organizaciones de la sociedad, “Los Ríos Regenerativo” busca aprovechar lo que pareciera ser un momento clave en la creación y captura de valor regional pensando en un futuro próspero, integral y saludable para el territorio.

El proyecto, nos invita a abordar una perspectiva de regeneración de los ecosistemas sociales y ambientales, donde no solamente se espera que el ser humano se reconcilie con la naturaleza, si no que nos incita a innovar y cambiar antiguos modelos mentales mirando la realidad desde una perspectiva distinta, cuestionando antiguos paradigmas y abriéndonos a fenómenos emergentes.

Para pensar en un futuro regenerativo para la región de Los Ríos, fue necesario tener en mente algunos conceptos claves que facilitaran este proceso de aprendizaje entre los distintos actores involucrados en el proyecto. Fue necesaria una visión desde el sector público, desde sector privado, desde la sociedad civil, desde el emprendimiento y también desde personas que están innovando localmente y promoviendo una manera distinta de abordar los desafíos territoriales.

Innovación social: enfrentando desafíos socioambientales desde un lenguaje y propósitos comunes

La Innovación Social propone habilitar nuevos caminos, nuevas formas de ver el mundo, que permitan llegar a propuestas regenerativas que hagan sostenible la vida en el planeta. Desde un enfoque sistémico, bajo una mirada de innovación con sentido público y con una preocupación especial por el contexto social y medioambiental en el que estará inserto.

Objetivos de Desarrollo Sostenible: Un horizonte de encuentro para una gran comunidad de búsqueda de futuros más prósperos y sostenibles

La Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible son

capaces de coordinar y dirigir juntos los esfuerzos que estamos realizando. Asimismo, representan una ocasión para interiorizar el sentido de urgencia que subyace a este fenómeno, cultivando la empatía y el co-sentir con aquellos que comparten nuestro contexto y desafíos en diversos territorios. Al mismo tiempo, nos ofrecen orientación hacia el horizonte que debemos co-construir, permitiéndonos organizar y tomar decisiones con respecto a las prioridades y vías de acción que necesitamos abordar.

De lo circular a lo regenerativo: La transición hacia un nuevo paradigma en concordancia a los límites planetarios

La Economía Circular propone integrar una mirada sistémica a los tradicionales modelos lineales de producción, en cambio una perspectiva de economía o desarrollo regenerativo nos plantea una oportunidad de avanzar hacia un modelo de desarrollo distinto, cambiando el mind set desde el cual se opera individual y colectivamente con relación a un equilibrio entre los ecosistemas sociales y naturales.

Aunque la economía circular busca cerrar los ciclos biológicos y técnicos sustituyendo las materias primas por materiales reciclados o recuperados, o alargar la vida útil de los productos; la economía regenerativa va más allá, buscando crear valor en la sociedad y el medioambiente, mediante actividades que fomenten la captación de CO₂, restauración de bosques, actividades que apuesten por la revitalización de la localidad mediante el comercio local, agricultura que regenere suelos, entre otras acciones.

Pensar global y actuar localmente: El valor territorial desde una perspectiva conectada a los desafíos globales

Una mirada sistémica permite comprender la importancia de la articulación territorial y la relación que existe entre lo local y lo global. Cuando el trabajo que se realiza desde la región -junto con actores claves a nivel nacional- se conecta con la agenda global, es cuando la expresión “pensar globalmente y actuar localmente”

cobra especial sentido.

En base a los conceptos antes mencionados, el proyecto “Los Ríos Regenerativo” logra capturar y transferir el valor de la región mediante la articulación de actores del ecosistema de innovación regional, principalmente ligados a la resolución de desafíos y/o problemáticas socioambientales, como también involucrar industrias clave y promover una transformación sostenible de iniciativas para el desarrollo regional y nacional.

Objetivos

El objetivo general de “Los Ríos Regenerativo” es acercar el paradigma de la regeneración en la región, de modo que acelere el proceso de transformación que permita la creación de valor, generación o mantención de talento humano y la articulación de oferta y demanda en ciencia, tecnología e innovación local.

Los objetivos específicos son: 1. Contribuir a la articulación del ecosistema de innovación local de Los Ríos y a la formación de los distintos actores del entorno en función de su rol, relato y propósito común en la región. 2. Guiar a tres iniciativas locales en el proceso hacia la apropiación de una perspectiva regenerativa para lograr lazos y alianzas nacionales e internacionales con perspectivas de inversión y desarrollo sostenible regional.

Metodología

Para desarrollo del proyecto se utilizaron tres metodologías de trabajo:

1. Aproximación triple enfoque: Metodología que busca comprender una visión integrada del ecosistema de innovación local, dirigiendo la búsqueda y levantamiento de información desde fuentes primarias, información secundaria y otros procesos correspondientes a sesiones de consenso, talleres o jornadas de trabajo participativo.



Diagrama metodológico aproximación triple enfoque.

Fuente: Elaboración propia.

2. Quíntuple hélice: Enfoque multi-actor e interdependiente que da importancia a cada actor de un territorio y al entendimiento de la relación de dependencia recíproca entre ellos. Contempla una mirada de quíntuple hélice de innovación social (Gatica et al., 2016), la cual considera al sector público, privado, organizaciones sociales, academia, innovadores y emprendedores sociales presentes en el territorio paraabordar la complejidad de los desafíos socioambientales e identificar los roles de cada actor presente.

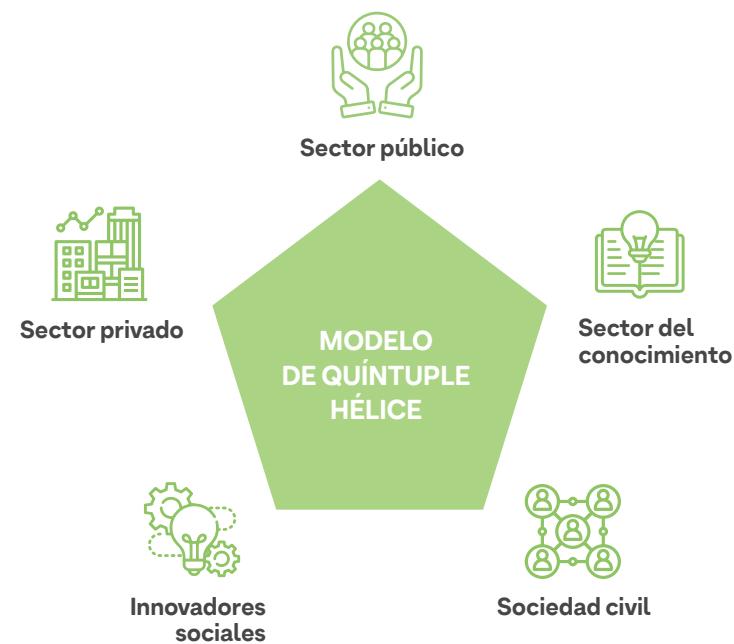


Diagrama metodológico quíntuple hélice.

Fuente: Modelo de quíntuple hélice del ecosistema de innovación social, elaboración propia.

3. Doble diamante: Metodología de trabajo inspirada en el modelo del Doble Diamante (Norman, 1988; Design Council, 2005; Nessler, 2016 y 2018) y la Teoría U (Otto Scharmer, 2007), que buscan ampliar el alcance de los desafíos a través de un proceso iterativo, de divergencia y convergencia de ideas, para luego lograr una síntesis de problema y nuevas ideas para consolidar la más pertinente de desarrollar.

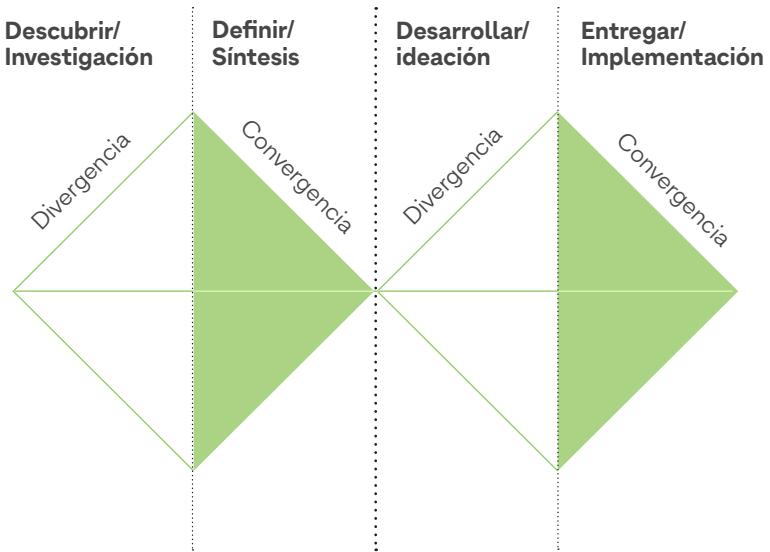


Diagrama metodológico doble diamante.

Fuente: Modelo De Doble Diamante, elaboración propia.



Región de Los Ríos en transformación:

Se descubre un
potencial único
para la regeneración
de ecosistemas



CAPÍTULO 1

Región de Los Ríos en transformación: Se descubre un potencial único para la regeneración de ecosistemas

1.1 El urgente cambio de paradigma

El planeta y los territorios están reaccionando frente a la presión ejercida por la actividad humana que se desarrolla en una realidad cambiante, incierta y llena de riesgos para la humanidad. Hoy existe un punto de inflexión a nivel global y local, que favorece a cuestionamientos constantes frente a los modos de vida y desarrollo actuales. Los límites planetarios están excedidos, la humanidad no se adapta de manera rápida y responsable a los cambios que exige el cambio climático, y las demandas sociales aún siguen insatisfechas.

Frente a esta crisis sistémica, se debe reflexionar sobre qué dejar ir para avanzar hacia un futuro próspero para la humanidad y el planeta. No se puede asegurar la continuidad de la vida si solamente se mantiene la lógica de generar menos impacto. Una perspectiva de regeneración es ir en busca de un propósito mayor, que integra y propone un horizonte más allá de la sostenibilidad o la circularidad. La regeneración es la capacidad intrínseca de todos los seres vivos, de sanar aumentando su prosperidad y vitalidad.

La regeneración invita a reconciliarse con la naturaleza, a imitar los ciclos y flujos naturales de ésta, para avanzar hacia comprender y simular la capacidad natural de los ecosistemas de restaurarse y regenerarse, mediante la interdependencia y las relaciones virtuosas entre seres, organismos y diversas partes de un sistema mayor.

Se entiende la regeneración como un proceso continuo de búsqueda del propio desarrollo y potencial evolutivo, lo que hace valorar la diversidad y autenticidad de cada organismo, persona, organización, sector, territorio o lugar, donde cada uno posee un potencial inexplorado que vale la pena reconocer, habilitar y accionar.

Avanzar en términos de regeneración, obliga a cambiar los modelos mentales para mirar la realidad desde una perspectiva distinta que cuestione antiguos paradigmas y se abra a fenómenos emergentes cambiando modelos lineales por concepciones más complejas e integradas, que a su vez permitan ampliar el entendimiento ecosistémico del accionar.

Esta nueva manera de mirar un territorio, lugar, comunidad o contexto, permite que se desarrolle el ecosistema de innovación de la Región de Los Ríos, con foco en la creación de una red interdependiente de actores, además del fortalecimiento de las relaciones entre ellos y valorar el potencial intrínseco del lugar donde se encuentra, entendiendo el lugar como un contexto situacional único compuesto de múltiples capas de historia, cultura, economía, sociedad y entorno natural desarrollados a lo largo del tiempo.

1.2 Radiografía del entorno

Para caracterizar el ecosistema de innovación local en la Región de Los Ríos, se analizan documentos actualizados a nivel regional y nacional, para comprender y sintonizar con el estado actual del entorno natural de la región, según exigencia climática, biodiversidad y áreas protegidas. Se revisan los principales documentos regionales de desarrollo productivo y economía local para comprender la región en dinámicas, sectores productivos y relaciones socioespaciales.

Para complementar, se realizan 18 entrevistas semiestructuradas a actores claves de la región, representantes de diversos sectores, centros de formación, sector público, privado y organizaciones sociales. De estos encuentros se obtienen hallazgos claves respecto del nivel de conocimiento del concepto de regeneración y/o desarrollo regenerativo, y sobre los principales desafíos asociados al avance hacia un desarrollo regenerativo regional.

La Región de Los Ríos abarca 18.429,5 km², lo que corresponde al 2,45 % de la superficie nacional (una de las más pequeñas del país). Cuenta con un clima templado lluvioso, con una leve sequedad estival en el centro del valle y hacia la cordillera regional. Debi-

do a la proximidad de la Cordillera de Los Andes con el océano Pacífico, la región mantiene una red fluvial muy densa y dinámica, compuesta por dos ríos principales y numerosos lagos de origen glacial que se ubican principalmente a los pies de la cordillera.

La red hidrográfica cuenta con dos cuencas principales: al norte, la cuenca del río Valdivia – Calle Calle; y al sur, la cuenca del Río Bueno. Los principales lagos de la Región son: Lago Ranco, Lago Puyehue, Lago Calafquén, Lago Panguipulli, Lago Riñihue, Lago Maihue y Lago Pirihueico, en orden descendente de tamaño de superficie. La región cuenta, a su vez, con la presencia de glaciares que abarcan 4.306,67 hectáreas. De esta superficie total, el 58% se encuentra en la comuna de Panguipulli (CORECC Los Ríos, 2022).

Según el último catastro del Instituto Nacional de Estadísticas (INE), realizado en 2013, la superficie de tierra de la Región de Los Ríos corresponde a 1.834.965 hectáreas, de las cuales 61,7% es ocupado por bosques, distribuidos en bosque mixto (1,6%), plantaciones forestales (18,3%), y bosque nativo (80%; 49,5% de la superficie total de la región). Las praderas y matorrales abarcan 26,9% de la superficie, mientras que los terrenos agrícolas contribuyen con 1,2%. Los cuerpos de agua ocupan 6,1%, y las áreas urbanas e industriales comprenden el 0,4%. En cuanto a su variación, la superficie destinada a terrenos agrícolas aumenta en 8,972 hectáreas (64,9%) desde el catastro de 2006, representando 1,2% del uso total regional. Las áreas urbanas e industriales crecen 12,9% entre 2006 y 2013. En el mismo periodo, las plantaciones forestales aumentan en 8,7% (INE, 2021) y el bosque nativo disminuye en un 0,1%.

Actualmente, la planificación territorial en la región carece de un plan intercomunal vigente, pero se está licitando el Plan Regulador Intercomunal "Borde Costero y Sistema Fluvial Región de Los Ríos" que abarca varias comunas. Además, se encuentra en proceso de análisis un Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT) para la región (CORECC Los Ríos, 2022; GORE Los Ríos, 2022c). A nivel comunal, la falta de Planes Regionales de Desarrollo Urbano (PRDU) vigentes y la presencia de Planos Reguladores Comunales

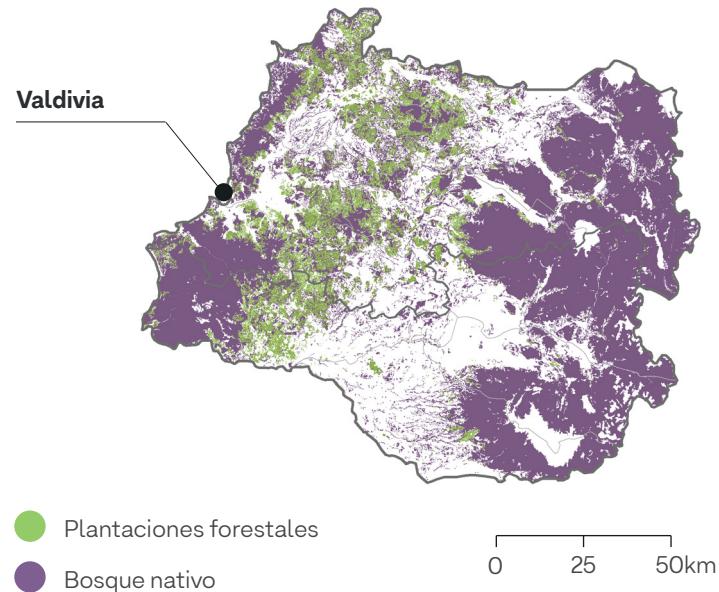
desactualizados dificultan la planificación y proyección urbana, especialmente en Mariquina y Valdivia (GORE Los Ríos, 2022c).

La Región de Los Ríos alberga al menos 1.350 especies de plantas y animales, según CONAMA (2010). El último proceso de clasificación de especies (2020) revela que la biodiversidad regional enfrenta niveles significativos de amenaza (37,8% de especies del reino animal en amenaza y 43,2% del reino plantae). La principal causa de pérdida de biodiversidad es la explotación excesiva de recursos naturales con poco valor agregado, lo que ha ejercido una presión desmedida sobre especies y ecosistemas. Esto se traduce en pérdidas de biodiversidad a escala regional y degradación de ecosistemas (CONAMA, 2010). Un buen porcentaje de fauna nativa se encuentra en peligro debido a la pérdida y degradación de hábitat; la sobreexplotación con fines comerciales; e introducción de especies exóticas (visón, jabalí, conejo, gatos, perros).

Los ecosistemas marinos y costeros de la Región de Los Ríos se ven afectados principalmente por la descarga de RILES industriales y urbanos; la introducción de especies para cultivos marinos (mariscos y peces); los derrames de hidrocarburos; la expansión urbana y el turismo excesivo, además de la sobre explotación de recursos pesqueros. Al igual que en la Araucanía, la fisonomía boscosa de la región ha cambiado debido al uso forestal, agrícola y ganadero que ha primado en los últimos años. El espacio que hoy presenta se ha dado por eventos de quema o roce de vegetación nativa, que pone en peligro la flora y fauna de la región (ver imagen 4). En su reemplazo se han sembrado praderas aptas para ganado.

Imagen 4: Superficie de bosque nativo y plantaciones forestales en la Región de Los Ríos.

Fuente: INFOR 2020.



Respecto de la salud del suelo, en el estudio de erosión realizado por CIREN (2010), se señala que 29,7% de la superficie regional tiene algún nivel de erosión (ligera, moderada, severa y muy severa). De este porcentaje, 4,65% de los suelos (85,5 mil hectáreas) presentan erosión severa o muy severa, siendo una de las regiones con menores niveles de erosión severa y muy severa del país y donde se han realizado programas de conservación de suelos degradados más eficaces (CIREN, 2010). Si bien estos son buenos resultados, este estudio también menciona que el uso y la configuración productiva de la zona costera de la región ha provocado serios problemas de erosión hacia estos sectores, lo que representa grandes extensiones con riesgo de erosión que podría aumentar si los procesos de tala de bosque o cambio de uso de suelo se agudizan.

En cuanto a los efectos del cambio climático, se pronostican aumentos en temperatura, cambios en el régimen de precipitaciones, menor acumulación de nieve, mayor frecuencia de eventos de sequía y más días con temperaturas sobre 25°C. Esto, sumado al aumento de eventos extremos como inundaciones, lluvias y tempestades, aluviones y avenidas torrenciales; eventos de déficit hídrico estival e incendios forestales, los que son cada vez más frecuentes. Todos estos antecedentes ponen en riesgo a los ecosistemas regionales, a los habitantes, a la economía y al desarrollo local.

La región se especializa en actividades económicas que tienen directa relación con los recursos naturales disponibles. En el documento oficial del Plan de Acción Por el Cambio Climático de Los Ríos (PARCC), se pronostican algunos riesgos para las principales actividades económicas de la región (CORECC Los Ríos, 2022; GORE Los Ríos, 2022c) las cuales son: turismo, pesca y acuicultura, gestión de las ciudades, industria forestal y agropecuaria. Los riesgos vinculados al cambio climático tienen múltiples factores causales que actúan de manera sinérgica y tienen una estrecha relación con el estado de salud de los ecosistemas. La degradación de éstos -sean terrestres o marinos- causada por acciones que no tienen que ver con el cambio climático (como la sobre explotación) generan un desmedro de los servicios ecosistémicos de regulación, los que son claves para la amortiguación de riesgos y adaptación a estos eventos.

Un ecosistema sano y funcional ayuda a reducir el riesgo de desastre en los sectores productivos, por ejemplo, aportando en la regulación microclimática y polinización para la agricultura, productividad primaria y regulación de nutrientes para la pesca, control de incendios y protección de suelos para el sector forestal, entre otros aportes. Es por esto que se hace necesario realizar acciones sinérgicas intersectoriales para lograr resultados que generen medidas eficientes de mitigación y adaptación al cambio climático.

En términos de áreas protegidas, la región cuenta con 100.475 hectáreas y se distribuyen en tres parques nacionales, una reserva nacional y un santuario de la naturaleza. Los parques incluyen el

P.N. Alerce Costero, P.N. Puyehue (límite sur), y P.N. Villarrica (límite norte), junto con la R.N. Choshuenco y el Santuario de la Naturaleza Río Cruces y Chorocamayo. Además, existen 28 iniciativas privadas que abarcan 217.548 hectáreas, como la Reserva Huilo Huilo y Parque Futangue. A pesar de que aún no hay parques marinos, se ha estudiado la creación de un área marina y costera protegida de múltiples usos (AMCP-MU) frente a las costas de Corral y La Unión.

Respecto de datos sociodemográficos, la región posee una población de 384.837 habitantes según el Censo de 2017, destacando por su alta población rural (28%). La edad promedio es superior al promedio nacional y sugiere un proceso incipiente de envejecimiento, más marcado en mujeres. La población femenina constituye 50,9% del total, con un índice de masculinidad de 96,4. El 25,6% de la población pertenece a pueblos originarios, principalmente mapuches.

Como fenómenos territoriales, Valdivia concentra actividades económicas, culturales y de servicios, generando una jerarquía urbana regional. La estructura territorial muestra un centro económico y demográfico en la costa, con una periferia rural y donde la planificación territorial enfrenta diversos desafíos.

En términos socioeconómicos, el PIB regional en 2022 fue de \$2.682,4 (miles de millones), el más bajo entre las regiones vecinas (1,31% del PIB nacional) y la distribución del PIB destaca en industrias manufactureras, servicios personales, silvoagropecuarios y administración pública. El Índice de Desarrollo Regional (IDERE) de 2019 señala a Los Ríos como "región subdesarrollada alejada del centro". El IDERE aumenta en 2019, destaca en sustentabilidad y medio ambiente, pero siendo bajo en salud y conectividad. El índice de competitividad regional (ICR) en 2018 es medio-bajo, lo que ubica a la región en el puesto 13. El Índice de Desarrollo Comunal (IDC) varía entre comunas, siendo Valdivia la mejor posicionada.

En términos de empleo, en 2020 la región tuvo una tasa de ocupación de 48,4%, inferior al promedio nacional. El sector silvoagropecuario y la pesca tienen una participación de 15,5%, superior al promedio nacional (7,7%).

En 2019, la brecha de ingresos entre hombres y mujeres es de 26,4%. La autonomía económica de las mujeres es la mitad del índice masculino. El sector con la mayor participación femenina es el de la agricultura, la ganadería y la pesca. En 2019, 65,9% de las personas fuera de la fuerza laboral son mujeres, quienes manifiestan motivos familiares y de salud como las principales razones de esta marginación.

A pesar de ello, la región enfrenta desafíos importantes, como índices de pobreza superiores a la media nacional. En 2020, la tasa de pobreza por ingresos fue del 12,2%, y la pobreza extrema alcanzó el 4,8%. Por otro lado, en 2019 la región cuenta con 27.106 empresas, representando el 2,1% del total nacional; empresas que generan ventas anuales por 1.653 mil UF, equivalente al 0,5% de las ventas nacionales. Sin embargo, es importante destacar que en 2021 se observa un aumento de 13% en el número de empresas y 9% de aumento en las ventas, lo que indica cierto dinamismo económico.

Estas empresas pertenecen mayormente al sector comercio (28%) y a ventas (27,6%). La agricultura, la ganadería y la pesca representan 17,1% de las ventas regionales y, por su parte, el sector turístico presenta cierto crecimiento hasta el 2019 y luego decrece a raíz de diversos desafíos en el contexto post pandémico. Estas cifras económicas resaltan la importancia de evaluar la diversificación económica y la promoción de sectores estratégicos para fortalecer el desarrollo sostenible de la Región de Los Ríos.

Por su parte, la economía regional asociativa ha experimentado un crecimiento en la región, según el Boletín Estadístico de Asociatividad y Cooperativas. Hasta mayo de 2023, se registran 97 cooperativas con 50.307 personas asociadas, un aumento de 12% respecto a 2022. Del total, 38% pertenece al sector agropecuario, seguido por servicios (18%), producción y trabajo (15%), y campesinas (9%).

Para efectos de este estudio, se revisan las proyecciones regionales traducidas en estrategias y políticas vigentes con enfoque en el desarrollo económico local sostenible y sus consideraciones en temáticas ambientales y socioculturales. Para esto, se revisan los tres documentos vigentes, que además tienen como eje

central estas temáticas: Estrategia Regional de Desarrollo 2037 (GORE Los Ríos, 2022c), Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación 2021-2026 (GORE Los Ríos, 2021) y el nuevo Plan de Acción Regional de Cambio Climático.

La Estrategia Regional de Desarrollo 2037 presenta siete ejes transversales y seis lineamientos estratégicos, donde destaca la importancia de la cohesión social, la inclusión, la equidad de género y la innovación. Para lograr un desarrollo económico sustentable, se proponen acciones como la creación de un ecosistema regional de innovación, el impulso de la economía circular y regenerativa, y la promoción de la asociatividad.

La Política Regional de Fomento Productivo, Emprendimiento e Innovación 2021-2026 se enfoca en tres lineamientos estratégicos: creación de valor agregado, talento humano y ciencia, tecnología e innovación. Busca fortalecer la producción sustentable, retener talento humano especializado y avanzado, y potenciar la investigación y desarrollo. Se destaca la importancia de una economía local diversa y responsable.

El Plan de Acción Regional por el Cambio Climático se basa en un diagnóstico socioeconómico y ambiental, proponiendo medidas para la mitigación y adaptación al cambio climático. Se destacan acciones como fomentar la gestión forestal sustentable, promover la educación en cambio climático, impulsar el uso sostenible del agua en la agricultura, y fortalecer la resiliencia territorial.

La combinación de estos lineamientos que nacen a partir de propias líneas base producidas en la región, refleja el compromiso de la región hacia un desarrollo que contemple principios regenerativos. Se detalla la necesidad de impulsar modelos de economía circular, fomentar la innovación social orientada a la sustentabilidad y promover la asociatividad. Además, se pretende disminuir la dependencia de cadenas globales, agregar valor sostenible a los recursos locales y fortalecer la agricultura familiar campesina. Estos esfuerzos se alinean con la visión de una región sustentable y atractiva para inversionistas y emprendedores en el año 2037.

1.3 Ecosistemas de innovación local

Se realiza un mapeo de los actores claves en el ecosistema de innovación local de la región y, a su vez, en los subsistemas relacionados con los rubros prioritarios del programa: silvoagropecuario, pesca y acuicultura, y turismo. Este mapeo se complementa con una caracterización de los roles desempeñados por estos actores, centrándose en el valor que aportan al ecosistema.

En base a la metodología propuesta, se identificaron seis roles principales que desempeñan estos actores:

Articuladores: Promueven la coherencia y estabilidad en el ecosistema, facilitando la interacción entre los diversos actores y creando espacios para la colaboración.

Vinculadores: Conectan a emprendedores y empresas, fomentando relaciones y colaboraciones que fortalecen el ecosistema.

Promotores: Difunden y apoyan el emprendimiento de alto impacto a nivel local e internacional.

Habilitadores: Proveen recursos y apoyo para el desarrollo de nuevos emprendimientos.

Generadores de conocimiento: Crean nuevo conocimiento que impulsa la innovación y el emprendimiento.

Comunidades u organizaciones civiles: Comparten conocimientos y colaboran para enriquecer el ecosistema.

Junto a estos datos, se aplican modelos biomiméticos para crear mapas que visualizan la dinámica relacional y los actores influyentes en los sectores agropecuario y turístico. Este análisis proporciona una comprensión profunda de la estructura y dinámica del ecosistema de innovación local, identificando áreas clave para la colaboración y el desarrollo sostenible en la región.

Mapeo de actores: Sector silvoagropecuario

Se identifican 67 entidades que desempeñan roles diversos en el ecosistema de innovación regional. Estas entidades se clasificaron en seis tipificaciones principales, con el siguiente desglose porcentual: 39% habilitadores; 18,3% generadores de conocimiento; 15,5% comunidades u organizaciones civiles; 14% articuladores; 8,5% vinculadores y 4,2% promotores.

Entre las entidades clasificadas como articuladores están ACHIPIA, SEREMI Agricultura, y municipios, mientras que entre las comunidades u organizaciones sociales están PAIMURI y asociaciones gremiales. Las entidades generadoras de conocimiento incluyen universidades como la Austral de Chile y Santo Tomás, así como instituciones como FIA e INIA.

Las entidades habilitadoras abarcan organismos como INDAP, SAG, y FOSIS, mientras que los promotores incluyen a Tienda Mundo Rural y Mercado Campesino. Los vinculadores, por otro lado, comprenden entidades como SAVAL y la Cámara de Comercio.

El mapeo refleja un sector organizado, con una presencia significativa de emprendimientos orientados a la innovación y la regeneración, apoyados por una academia activa. Se observa también una amplia participación de entidades financieras y habilitadoras que tienen el potencial de contribuir al crecimiento y consolidación de los emprendedores de la región.

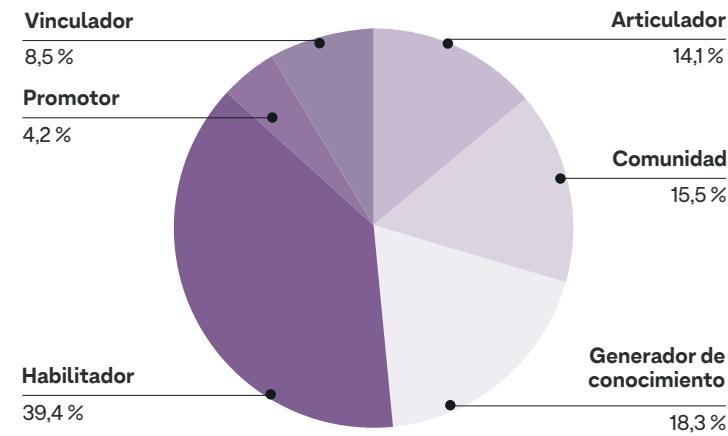


Gráfico 9: Participación de actores según tipificación Sector Silvoagropecuario.

Fuente: Participación por sector. Elaboración propia.

Mapeo de actores: Sector turismo

Se identifican 50 actores a nivel regional que desempeñan diversos roles en el ecosistema de innovación. Estos actores se clasificaron en seis tipificaciones principales, con el siguiente desglose porcentual: 28,6% habilitadores; 16,7% generadores de conocimiento; 11,9% comunidades u organizaciones civiles; 19% articuladores; 7,1% vinculadores y 16,7% promotores.

Las entidades clasificadas como articuladores incluyen a SERNATUR, asociaciones de municipalidades, junto a diversas entidades gubernamentales y regionales. Las comunidades u organizaciones sociales abarcan asociaciones de guías de turismo, grupos de turismo rural y comités ecológicos locales.

Las entidades generadoras de conocimiento incluyen universidades

como la Austral de Chile y Santo Tomás, e instituciones como el Centro de Estudios Ambientales y la Fundación Manfred Max Neef.

Los habilitadores comprenden organismos como FOSIS, SERCOTEC, y fundaciones como Huilo Huilo. Los promotores incluyen a empresas y entidades como Turismo Rural Los Ríos y Los Ríos Convention Bureau. Los vinculadores abarcan cámaras de turismo y comercio.

El mapeo refleja un sector con comunidades organizadas y una fuerte articulación entre actores. Se observa una amplia presencia de emprendedores respaldados por instituciones educativas, lo que favorece la innovación local. La región cuenta con una buena oferta de entidades financieras que buscan potenciar el turismo innovador y de impacto social.

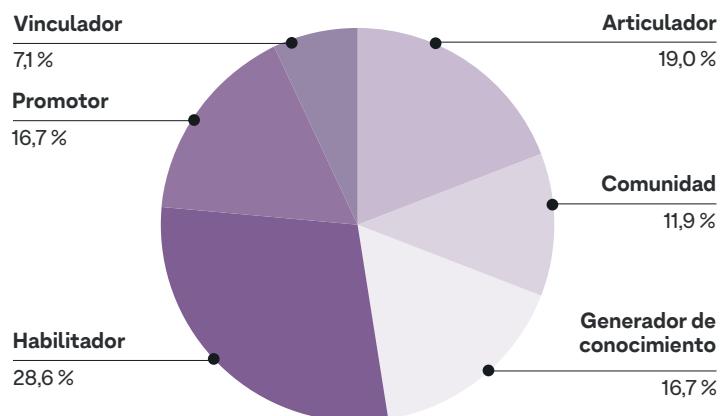


Gráfico 10: Participación de actores según tipificación Sector Turismo.

Fuente: Participación por sector. Elaboración propia.

Mapeo de actores: Sector pesca y acuicultura

Se identifican 49 actores a nivel regional que desempeñan distintos roles en el ecosistema de innovación. Estos actores se clasificaron en seis tipificaciones principales, con el siguiente desglose porcentual: 38,3% habilitadores; 14,9% generadores de conocimiento; 12,8% comunidades u organizaciones civiles; 19% articuladores; 4,3% vinculadores y 10,6% promotores.

Las entidades clasificadas como articuladores incluyen a SERNA-PESCA, INDESPA, y diversas entidades gubernamentales y regionales. Las comunidades u organizaciones sociales abarcan federaciones y sindicatos de pescadores artesanales.

Las entidades generadoras de conocimiento incluyen la Universidad Austral de Chile y otras instituciones educativas. Entre los habilitadores se encuentran organizaciones como TNC, Fracaso Lab, y agencias gubernamentales como FOSIS y SERCOTEC. Los promotores incluyen a fundaciones como Cocinamar y empresas como Aquachile. Los vinculadores abarcan cámaras de comercio y desarrollo económico.

El mapa de actores refleja un sector compuesto principalmente por organizaciones sociales de pescadores y recolectores, que sostienen y organizan las formas de producción en la industria. Aunque la innovación aún se basa en gran medida en la pesca y la recolección, hay entidades del ámbito del conocimiento y la academia que pueden contribuir a la innovación, donde destaca la Universidad Austral de Chile. Además, existen diversas entidades financieras y habilitadoras que trabajan en agregar valor al ecosistema de innovación a través de programas y fondos.

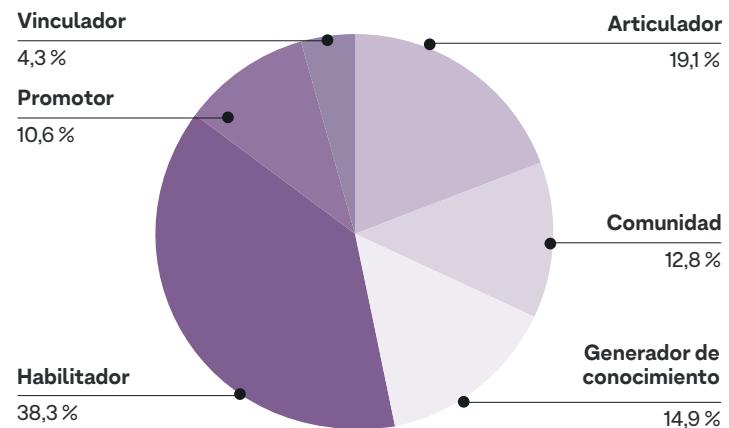


Gráfico 11: Participación de actores según tipificación Sector Pesca y Acuicultura.

Fuente: Participación por sector. Elaboración propia.

1.4 Oportunidades para la regeneración en la región

En cuanto a los principales desafíos y oportunidades regionales para el desarrollo regenerativo, se establecen cuatro temas clave relacionados a la información recopilada y su análisis conjunto.

En primer lugar, se evidencia la necesidad de integrar el conocimiento en temas de regeneración y promover el liderazgo de quienes integren esta perspectiva. Se requiere difundir y comunicar la regeneración como paradigma emergente a actores clave del ecosistema regional, para lograr entender los principios esenciales de desarrollo regenerativo y sus bajas prácticas en cada rubro, actividad económica u organización, lo que consolida una masa crítica emergente que puede dar paso a liderazgos capaces de influir, nutrir y guiar al ecosistema de innovación regional.

Asociado a esto, se hace necesario que universidades y actores que generan conocimiento puedan ejercer su rol como polos de creación, difusión y aplicación de métodos, técnicas o procesos para la transición hacia prácticas regenerativas. Todo esto de forma permeable y colaborativa junto a otros actores, mediante un trabajo de articulación multisectorial.

Por otro lado, es necesario propiciar encuentros de diálogo que evidencien la regeneración para el territorio, las comunidades y los actores del ecosistema. Todo esto de forma inclusiva y que incorpore tanto la visión como aplicaciones prácticas acorde al rol de cada actor y sus posibles colaboraciones y sinergias.

Además, se suma la necesidad de que entidades articuladoras puedan generar políticas, incentivos o instrumentos que propicien condiciones favorables para la transición e innovación con potencial regenerativo. De esta manera, lograr que distintos actores puedan sustentar su economía e impactar a la economía regional en base a prácticas regenerativas, asociatividad y colaboración.

Se hace indispensable también el fomento de I+D+I (investigación, desarrollo e innovación) para iniciativas con potencial regenerativo, ya sea desde la creación de nuevas líneas de financiamiento que consoliden un ecosistema de emprendimiento robusto, como también desde la incorporación de estas temáticas como líneas transversales en programas de fomento productivo.

Se observa que alianzas nacionales e internacionales pueden ejercer un rol clave para el intercambio de experiencias en temas de regeneración y, a su vez, fomentar la atracción de inversiones y financiamiento a proyectos regenerativos. Se visualiza la oportunidad de generar espacios colaborativos y locales que velen por el fortalecimiento del ecosistema de innovación para la regeneración, y que sean capaces de entregar herramientas técnicas, programas de capacitación y vinculación con el ecosistema desde la innovación y desarrollo de tecnologías apropiadas para el entorno.

Se observa la necesidad de potenciar una economía local asocial que promueva la articulación entre diferentes actores y rubros, creando redes colaborativas de emprendimiento e innovación, como también encadenamientos virtuosos que aporten en la resiliencia de la economía territorial.

Potenciar una economía local regional es posible si se ve a la región como un mercado atractivo, que genera demanda local a través de campañas de consumo responsable, si existe un reforzamiento y/o creación de puntos de venta de productos locales y si se visibilizan y promocionan iniciativas ejemplares y de productos con identidad local.

Se hace necesario favorecer instancias o métodos de trabajo para la coordinación de cadenas de valor entre consumidores, productores e intermediarios con bases de producción responsable, comercio justo y alianzas colaborativas. Se evidencia el potencial de trabajar las cadenas de valor, no solo como cadenas productivas sino como encadenamientos virtuosos que fomenten el bienestar y desarrollo del territorio, donde se pueda coordinar a productores e intermediarios, y que a la vez, se puedan nutrir de datos certeros sobre demanda local, evitando riesgos para productores y otros miembros de la cadena (Weisselberg, Robin; Herrera, Katherine; Molina, 2023). Todo esto, con una perspectiva de desarrollo regenerativo enmarcado en el rescate y valorización de la identidad local y el patrimonio natural y cultural, que integre a las comunidades y su cosmovisión.

Por último, se evidencia la necesidad de generar cambios sustanciales en las cadenas de valor productivas. Desde la revisión bibliográfica y el levantamiento de entrevistas con actores claves, se presenta un desafío territorial asociado a la integración de principios regenerativos a la producción agropecuaria, forestal, de pesca, acuicultura y turismo, permitiendo no solo un impacto positivo a nivel socioambiental, sino que también agregando un valor a productos locales por sus formas de producción y su denominación de origen.

Considerando el contexto de cambio climático, es necesario enfocar la producción primaria hacia prácticas adaptativas y mitigadoras que aporten al ecosistema con resistencia y resiliencia frente a estos cambios, como disminuir la dependencia de combustibles fósiles, cadenas de proveedores locales responsables y, obviamente, prácticas primarias con principios alineados con la regeneración que aseguren la protección y enriquecimiento de las cuencas, que aporten en la recuperación de la fertilidad y vitalidad de los suelos, del bosque nativo y los ecosistemas marinos.

Los desafíos nombrados ayudan a generar un ambiente propicio para que pueda masificarse la adopción de prácticas regenerativas en el ecosistema de innovación y emprendimiento local, desde la cadena de valor hasta la práctica organizacional. Se observa que, para esta transición hacia una acción regenerativa, se necesitan mayores conocimientos y liderazgos, además de la generación de instrumentos de fomento y/o promoción del desarrollo regenerativo y un ecosistema articulado que se enfoque conjuntamente en el desarrollo de una economía local.

**Promover el
encuentro y el
diálogo regional:**

**Se construyen
puentes y visiones
compartidas en
función de la
regeneración**



CAPÍTULO 2

Promover el encuentro y el diálogo regional: Se construyen puentes y visiones compartidas en función de la regeneración

2.1 Visualizar un futuro regenerativo para la región

Desde el levantamiento en entrevistas y jornadas de trabajo con actores claves regionales, aparece la necesidad de hacerse cargo de una transición sostenible de la Región de Los Ríos, adoptando cambios y prácticas necesarias para abordar, en todo ámbito, la urgencia del cambio climático y el uso responsable de los recursos disponibles en la región, disminuyendo fuertemente la dependencia de los combustibles fósiles.

Se sueña con una región que entiende y reconoce a la naturaleza como un potencial aliado en esta transformación. Se imagina una región responsable con sus comunidades, que genere bienestar y mejor calidad de vida para cada uno de ellos, poniendo todo su potencial y recursos al servicio de la prosperidad de los territorios, pensando en el mediano y largo plazo como horizonte común. Se sueña con sectores productivos responsables, conscientes e innovadores en la búsqueda de más y mejores respuestas frente a la disminución de impactos generados a nivel social y medioambiental.

Se evidencia la importancia de que la región pueda avanzar hacia un desarrollo regenerativo que integre el quehacer productivo de la región como pilar fundamental, y que ello se ponga al servicio del proceso de transformación socioambiental. Los ciclos productivos regionales se ven como un potencial único de desarrollo territorial a nivel nacional, y se observa la oportunidad de avanzar en materia de regeneración en un sello regional distintivo que entregue valor a productos o servicios que profundicen en estos principios.

Algunas de las oportunidades que surgen al abordar una perspectiva de regeneración a nivel regional son:



Ampliar el entendimiento ecosistémico de las acciones, organizaciones, emprendimientos, empresas y sectores productivos, en términos de diseño, planificación, ejecución e implementación, considerando intrínsecamente la complejidad de la ecología global y local.



Favorecer articulación entre actores para promover la colaboración por sobre la competencia, facilitando sinergias y relaciones fructíferas que apoyen a la regeneración ecosocial del territorio.



Fortalecer las sinergias colaborativas entre los distintos rubros, encadenamientos productivos y los circuitos cortos de comercialización, con foco en la búsqueda de abundancia, la prosperidad y la salud del territorio.



Rescatar y reconocer el potencial del territorio desde una valorización del desarrollo e identidad local que promueva la diversidad y autenticidad de cada organismo, persona, organización, sector, territorio o lugar.



Potenciar la economía local desde los sectores productivos estratégicos para la región, como la producción agrícola y ganadera, el comercio y el turismo local, bajo manejo y prácticas regenerativas.



Generar instrumentos y/o políticas públicas que permitan favorecer espacios de I+D+I (investigación, desarrollo e innovación), así como también la creación de nuevas líneas de financiamiento que habiliten el desarrollo regenerativo local.



2.2 Fomentar el diálogo y el encuentro regional

Encuentro 1: Soluciones locales para la regeneración del planeta

Fecha de realización: 19 de abril de 2023

Esta instancia cuenta con la participación de reconocidos líderes y expertos en el campo de la regeneración, de diferentes países. Entre ellos, participa Melina Ángel, cofundadora de Colombia Regenerativa; Eduard Müller, líder del proyecto Costa Rica Regenerativa; Anita Rivera, coordinadora de Comunidad e incidencia de Chile Regenerativo; Antu Ríos, líder de la iniciativa Huertos Los Chilcos; y Sebastián Gatica, director de CoLab UC y jefe del proyecto Los Ríos Regenerativo.

El evento logra convocar a diversos actores del ecosistema regional, quienes tienen la oportunidad de participar y compartir sus experiencias durante el encuentro. Las autoridades regionales también expresan su satisfacción con esta iniciativa y reconocen su importancia para el desarrollo regional. En el encuentro se elaboran planteamientos que aportan a la conversación, pudiendo consensuar algunos conceptos, desafíos y oportunidades asociados a la regeneración en la región.

"Lo que se está haciendo en esta región va a ser un ejemplo para Chile, no solamente para el cambio local, sino también para el impacto en instituciones públicas y en la población en general".

Eduard Müller.

"Impulsar la regeneración a nivel local y regional es base para el modelo de desarrollo que como región estamos impulsando".

Silvia Soto, gerenta de la Corporación Regional de Desarrollo Productivo de Los Ríos.



Encuentro 2: Perspectivas de regeneración y transición agroecológica

Fecha de realización: 28 de julio de 2023

Destacadas personas con experiencia en el rubro agroecológico participan en este evento. Entre ellos, Sigrid Vargas de INIA Quillamapu, realizadora de una investigación de cinco años sobre la transición agroecológica en colaboración con diversos actores. Francisco Calabi, especialista en esta transición a gran escala a través de Trailenco, ganadería y lechería regenerativa en Pucón, también comparte su experiencia en el encuentro. Participan, además, Valentina Vives, gerenta de la Cooperativa Semilla Austral, dedicada al rescate de semillas para la agricultura familiar, y Rodrigo Terreros de la Cooperativa La Manzana. La moderación, a cargo de Sebastián Gatica, director de CoLab UC y emprendedor con experiencia en el sector agroalimentario.

La jornada se desarrolla en la Carpa del CECs, ubicada en la ciudad de Valdivia, y reúne a más de 60 entusiastas asistentes. La conversación en el encuentro abarca diversas reflexiones acerca de los desafíos que implica la transición agroalimentaria en el territorio, desde cómo hacer que estas prácticas ganen escala, hasta la creación de un mercado de consumo local y agroecológico en la Región de Los Ríos.

"Creo que para lograr una transición agroecológica en la región es necesario reforzar y formar una cultura cooperativa. Hace falta comunicarnos más, encontrar espacios donde se pueda trabajar en conjunto y apoyarnos en esta diversidad que representamos. Esta observación es válida para todos los sectores de la sociedad".

Valentina Vives.



Encuentro 3:

Reconociendo el turismo comunitario, asociativo y regenerativo

Fecha de realización: 7 de septiembre de 2023

En esta actividad participan diversos panelistas con experiencia en la temática central del evento. Entre ellos, Camila Becker, docente en turismo rural y Gerenta de producción y turismo en el proyecto Isla de San Francisco. Pedro Smith, director de la ONG Sueño Andino y miembro activo de una organización ligada al turismo regenerativo. El evento también cuenta con la presencia de María Elsa Pichumilla, quien es fundadora y socia de la Cooperativa Trawün. Finalmente, el sector académico, representado por Christian Henríquez, quien es investigador CEAM UACH y director del Programa Turismo de Base Comunitaria.

El objetivo de este encuentro es reflexionar y conversar sobre los principales desafíos que tiene el turismo comunitario, basándose principalmente en experiencias locales de cuidado socioambiental y la habitabilidad.

"Un enfoque regenerativo en el turismo es fomentar la conexión con la escencia de los lugares, para ello es vital la colaboración dentro de las comunidades. Ya que de esta manera se puede co-construir un propósito común y facilitar los esfuerzos, para servir a los procesos vivos que sostienen la vida del territorio, de manera de nutrirlos y que emerja la regeneración."

Pedro Smith.



Encuentro 4:

Innovadores locales en función del desarrollo territorial:
Emprendimientos y regeneración en el sector agroturístico

Fecha de realización: 25 de octubre de 2023

Este encuentro reúne organizaciones y personas comprometidas con la promoción de la innovación socioambiental en la Región de Los Ríos. Entre los participantes destacados se encuentra Benjamín Díaz de Liquen Austral, Andrés Ciampi de Reinhard Futrono, Elisa Montti de Vuelve al Océano y Magdalena Leonvendargar de Chile Parque País.

El objetivo central de este evento es brindar el espacio para dialogar sobre las diversas experiencias relacionadas con el emprendimiento en proyectos de innovación socioambiental. Además, se resalta la importancia de trabajar de manera colaborativa y se exploran diferentes caminos para fomentar la innovación en la región.

"Estas iniciativas locales generalmente reconocen y valoran la gran riqueza patrimonial, tanto natural como cultural que existe en el territorio, por lo tanto, el crecimiento y consolidación de estas iniciativas pueden acercarnos a generar una identidad territorial sustentable, aumentando así las oportunidades en dichos rubros y disminuyendo el riesgo de que grandes empresas o consorcios basados en modelos de producción extractivista se posicionen en el territorio"

Benjamín Díaz.



Encuentro 5:

Integrando perspectivas globales y regionales en torno a la transición regional

Fecha de realización: 13 de diciembre de 2023

Este encuentro se enmarca en el cierre del año 2023 y tiene como propósito evaluar y comunicar el impacto local y global de la transición hacia el paradigma de la regeneración para, a su vez, cerrar un año de trabajo colaborativo e interdisciplinario en la Región de Los Ríos.

Durante la sesión, hay diversas intervenciones de los impulsores del programa, incluyendo representantes del Gobierno Regional de Los Ríos y su Consejo Regional, designados por la Corporación Regional de Desarrollo Productivo Los Ríos. Además, el equipo de CoLab UC y Los Ríos Regenerativo comparten la trayectoria del proyecto, los desafíos abordados y algunas métricas de impacto en el primer año de implementación.

Para concluir la jornada, se ofrece una charla inspiradora a cargo de Ronald Sistek, titulada «Regeneración: la belleza profunda de la coexistencia». Sistek, especialista en desarrollo regenerativo, explora diversas perspectivas de la regeneración y profundiza en el concepto desde una visión personal, humana y reflexiva.

"Los Ríos Regenerativo representa una puesta en práctica de todos los aprendizajes que hemos tenido como laboratorio respecto a este nuevo modelo de desarrollo que representa la regeneración. Es algo muy significativo lo que hemos logrado y estamos muy esperanzados en lo que pueda significar este proyecto a modo de prototipo regional, como también a escala de América Latina"

Sebastián Gatica, director de CoLab UC.

"Los aprendizajes han sido múltiples y es que la Región de Los Ríos representa un terreno fértil para profundizar la aplicación concreta de la perspectiva de regeneración. Este proceso debe ser interdisciplinario, articulado y colaborativo"

Valentina Undurraga, Coordinadora del proyecto.

Potenciar iniciativas locales:

Hacia la transformación del sector silvoagropecuario y turismo



CAPÍTULO 3

Potenciar iniciativas locales: Hacia la transformación el sector silvoagropecuario y turismo

3.1 Identificación de emprendimientos regenerativos

El proceso de selección de iniciativas para transformación productiva se basa en una definición metodológica que combina insumos obtenidos del estudio territorial, lineamientos regionales y principios de desarrollo regenerativo. Los criterios de selección incluyen aspectos como la sostenibilidad del emprendimiento, su estado de transición hacia un modelo regenerativo y la disposición para el crecimiento.

El proceso considera las siguientes etapas:

Scouting: Identificación de emprendimientos con potencial regenerativo, alineados con el desarrollo regional.

Filtro de iniciativas: Primer barrido para pre-selección, priorizando rubros específicos y emprendimientos con inclinación hacia la regeneración.

Convocatoria: Contacto individual con los emprendimientos pre-seleccionados para invitarlos a participar en el programa de acompañamiento.

Preselección: Profundización en las iniciativas pre-seleccionadas a través de entrevistas con los líderes de proyecto.

Decisión final: Votación estratégica por ejecutores del proyecto y contraparte para seleccionar las iniciativas clave a trabajar en el proyecto.

Como resultado, se seleccionan 7 iniciativas para formar parte del portafolio de propuestas con potencial regenerativo, de las cuales Lácteos Manquelaf, Huerto Las Juntas y Turismo Mely Lawen son las finalistas. Estas iniciativas representan casos claves para

el desarrollo del piloto de transformación sostenible del programa.

3.2 Fortalecer el emprendimiento local

Con la finalidad de acercar el paradigma de la regeneración a emprendedores locales, se generan tres talleres de innovación, emprendimiento y regeneración que tienen como objetivo ilustrar a la comunidad con nuevos conocimientos y herramientas para abordar los desafíos socioambientales de la región, desde una perspectiva de desarrollo integral.

Talleres abiertos a comunidad emprendedora:

Taller 1 "Comprendiendo el desarrollo regenerativo"

Fecha de realización: 5 de octubre de 2023
Lugar: Espacio Fluvial, Valdivia

Las personas a cargo de guiar la iniciativa son: Ana Rivera, coordinadora de comunidad e incidencia de Chile Regenerativo, y Fernanda Pinedo, facilitadora en dinámicas de vinculación y generación de campos de confianza en organizaciones.

Al ser el primer taller de su tipo, este tiene como objetivo principal educar y explicar los fundamentos del desarrollo regenerativo a los emprendedores presentes. Se construye un primer acercamiento a este enfoque, que permite a los emprendedores reconocer las bases y los principios fundamentales para el diseño y la gestión de proyectos regenerativos.

Taller 2 "Herramientas para la formulación y diseño de proyectos con principios regenerativos"

Fecha de realización: 5 de octubre de 2023
Lugar: Nube Cowork, Isla Teja, Valdivia

Las personas que lideran la iniciativa son: Valentina Undurraga y Ximena Retamales, ambas integrantes del equipo de Los Ríos Regenerativo.

El propósito de este encuentro es ahondar en diversas herramientas y diseños destinados a fortalecer proyectos que contribuyan a la regeneración ecológica y social de la región, con un enfoque especialmente dirigido a emprendimientos que aspiran profundizar en este tema o que ya cuentan con conocimiento sobre el desarrollo regenerativo.

Taller 3

"Desarrolla y comunica tu proyecto regenerativo: Reforzamiento modelo de negocios regenerativo y pitch"

Fecha de realización: 16 de noviembre de 2023

Lugar: Nube Cowork, Isla Teja, Valdivia

Este taller consolida a Nube Cowork en Isla Teja, Valdivia, como un punto de encuentro fundamental para la comunidad emprendedora de la región. Con un enfoque claro en fortalecer el modelo de negocios regenerativo y mejorar las habilidades de presentación a través de sesiones de pitch, este taller proporciona herramientas prácticas para la formación, diseño y fortalecimiento de proyectos que contribuyan a la regeneración eco-social de Los Ríos.

3.3 Acompañamiento en la transición

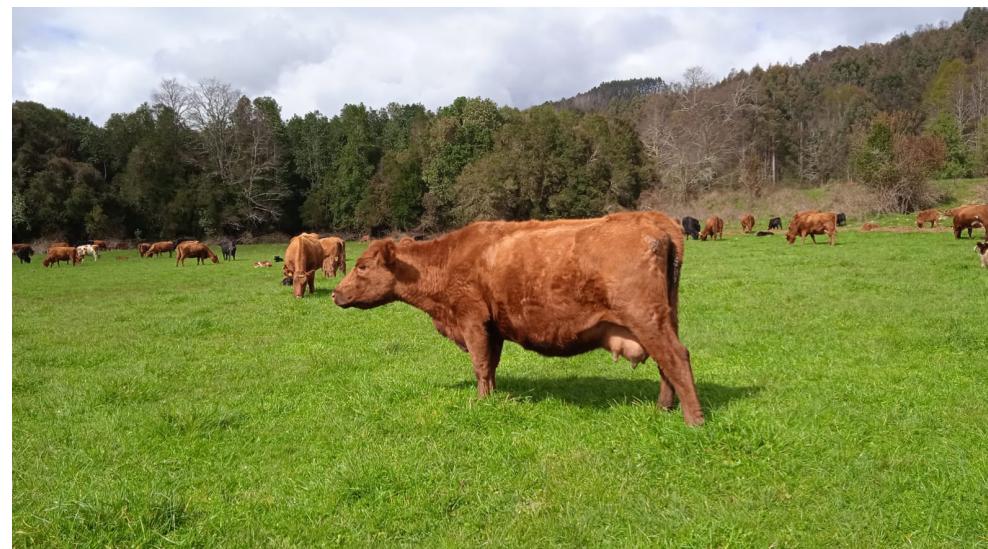
Dentro del programa de acompañamiento a tres iniciativas, se incluye además un espacio para mentorías compuestas por 10 sesiones con expertos especializados en los distintos sectores de los emprendimientos.

Los mentores fueron los siguientes:

Antonio Kusanovic, Ingeniero Agrónomo Ms. Sc. Producción Animal, educador de manejo holístico y ganadero, será el mentor de la iniciativa Lácteos Manquelaf. Además, es encargado de EOV para Magallanes y asesor colaborador de Efecto Manada, siendo también profesional acreditado del Savory Institute.

Antu Ríos, Ingeniero Comercial y experto en modelos de negocios de proyectos de Market Gardening con técnicas de agricultura regenerativa biointensiva. Acompañará el proceso de la iniciativa Huerto Las Juntas.

Pedro Smith y Martín Araneda, ambos ingenieros comerciales, se encargarán de la iniciativa Turismo Mely Lawen. Pedro, además de ser egresado de Magíster en Desarrollo Sostenible, es experto en emprendimiento e innovación sostenible, y director de la ONG Sueño Andino. Martín es co-fundador de la Iniciativa Global de Turismo Regenerativo y CAMINA, y se destaca como consultor, facilitador y speaker en Desarrollo y Turismo Regenerativo.



Enlace a video de la iniciativa: <https://www.youtube.com/watch?v=-5sp8rfsSNw&t=13s>

* 58

Mentoría ganadería - Lácteos Manquelaf

Mentor: Antonio Kusanovic

Sesiones centradas en la transición hacia una producción regenerativa, se resalta la adopción de prácticas de manejo holístico en el predio mediante una planificación estratégica del pastoreo. Además, se exploran nuevas oportunidades de mercado y asociaciones, con nuevos canales de venta, junto a colaboraciones estratégicas con Ruuts y Efecto Manada para el monitoreo EOV y la planificación del pastoreo. Se evalúa la viabilidad, a mediano plazo, de obtener el sello Land To Market otorgado por el Instituto Savory, mediante la colaboración con Efecto Manada en Chile.

Algunas de las herramientas entregadas y avances declarados por el mentor y la iniciativa:

- Desarrollo de una planificación estratégica de pastoreo fundamentada en principios holísticos.
- Implementación de prácticas que generen impactos positivos visibles en la regeneración de la pradera.
- Reducción de la dependencia de insumos agropecuarios.
- Consolidación de alianzas estratégicas para acceder a nuevos mercados.
- Influencia positiva en otros actores del ecosistema agropecuario, evidenciada por la colaboración con INDAP y otros organismos.

Cambio en indicadores claves

Lácteos Manquelaf logra adoptar el enfoque regenerativo en sus prácticas, modificando el 100% del terreno agrícola hacia manejo regenerativo (89,8 hectáreas). Esto refleja también el compromiso del proyecto con prácticas sostenibles en la producción láctea y ganadera. El número de empleados se mantiene constante, los sueldos y los ingresos se revisan y ajustan anualmente mediante la asamblea de la cooperativa, lo que asegura una compensación justa y sostenible para los trabajadores, cifras que se obtendrán tras finalizar la temporada. Este enfoque regenerativo contribuye al bienestar del medio ambiente y a la estabilidad y sostenibilidad económica de la cooperativa.

59 *



Enlace a video de la iniciativa: <https://www.youtube.com/watch?v=y6w3vvxG8ho&t=31s>

Mentoría horticultura - Huerto Las Juntas

Mentoría: Antu Ríos

Sesiones de trabajo centradas en la transformación productiva regenerativa, enfocada en la optimización de los procesos de manejo, la rentabilidad financiera y las estrategias de ventas. Se desarrolla una planificación estratégica que incluye el equilibrio financiero en relación con la gestión del huerto, con el fin de profesionalizar su gestión y facilitar la toma de decisiones para aumentar la resiliencia y la adaptabilidad.

Algunas de las herramientas entregadas y avances declarados por el mentor y la iniciativa:

- Desarrollo contexto holístico.
- Manejo de planificación y elaboración de plan de acción 2023-24.
- Manejo de cultivos (compost, riego, plagas, etc.).
- Manejo de camas de cultivo.
- Marketing y comercialización.
- Manejo de sistemas e infraestructura.

Cambio en indicadores claves

Huerto Las Juntas genera un impacto positivo en varios indicadores clave luego de este acompañamiento. La incorporación de nuevas prácticas regenerativas aumenta en 30% la captación de nuevos clientes en comparación con la temporada anterior (2022-2023).

Además, la producción de canastas se incrementa en 50%, lo que refleja el compromiso del proyecto con la oferta sostenible de productos frescos. El rendimiento de la producción de hortalizas también aumenta 60% respecto de la temporada anterior. Este crecimiento contribuye directamente en el 43% de los ingresos del proyecto. Además, se genera un impacto positivo en el empleo, con un aumento del 33,3% de personas empleadas, incluyendo jornada completa y media jornada. Los sueldos experimentaron a su vez, un ajuste al alza, vinculado al aumento en la producción.



Enlace a video de la iniciativa: <https://www.youtube.com/watch?v=-5sp8rfsSNw&t=13s>

* 62

Mentoría turismo - Mely Lawen:

Mentores: Pedro Smith y Martín Araneda

Esta mentoría consiste en un programa para impulsar una transformación productiva integral, que abarca el rediseño de experiencias, narrativas y planificación durante el año, lo que comienza con la definición del propósito organizacional. Este proceso se inicia con un diagnóstico exhaustivo de la organización, utilizando herramientas como el Flowmap, el Mapeo de Actores y el modelo de Organizaciones Vivas, junto con la exploración de la historia del lugar. A través de este análisis detallado, se logra reconstruir la narrativa de la organización y conectarla con su identidad y propósito más auténticos. De esta manera, la mentoría busca valorar la cultura y el ecosistema de la organización, proporcionando una base sólida para su transformación y regeneración.

Algunas de las herramientas entregadas y avances declarados por el mentor y la iniciativa:

- Redefinición del propósito fundamental de la cooperativa, con un enfoque auténtico y propio acorde a la regeneración.
- Implementación de una planificación estratégica estacional, que se refleja en una calendarización coherente de experiencias alineadas con las distintas estaciones y momentos culturales clave.
- Valorización de los elementos culturales, agrícolas y ecológicos existentes de la cooperativa, integrándolos en su relato y recorrido para mejorar la propuesta turística.
- Éxito en el rediseño de experiencias, presentando la propuesta de manera más atractiva para solicitar financiamiento público o privado.
- Empoderamiento y motivación de la cooperativa para convertirse en un referente en turismo mapuche de naturaleza y regenerativo, donde se evidencie la integración de los conceptos de regeneración, orgullo y valor único compartido.

63 *

Cambio en indicadores claves

La Cooperativa Mely Lawen experimenta mejoras significativas en su desempeño de regeneración. Esta mentoría logra que la cooperativa se alinie con el propósito organizacional regenerativo y con el compromiso de la cooperativa hacia prácticas sostenibles. Por otro lado, la oferta de servicios aumenta de 2 a 5, lo que amplía sustantivamente la gama de servicios entregados por el emprendimiento al visitante.

A su vez, se integran planes diferenciados de precios para los servicios turísticos entregados por la cooperativa, lo cual es bien recibido por los visitantes y se refleja en el aumento de la preferencia del plan con el precio más alto. Este ajuste en la estrategia de precios contribuye, además, a aumentar los ingresos, el empleo (sube 50%) y ajustes en los sueldos. Estos dos últimos puntos, son ítems de revisión, por parte de la cooperativa, en su asamblea anual.





cifras del proyecto

CIFRAS DEL PROYECTO

89.174

Visualizaciones de entrevista
expositiva del proyecto



+800

Seguidores en redes
sociales



+300

Beneficiarios directos
del programa



+200

Participantes en encuentros
a la fecha

62

Emprendimientos
mapeados a nivel regional



15

Panelistas en
encuentros



7

Apariciones en medios
masivos de comunicación



3

Países participaron por
medio de panelistas
invitados a los encuentros

En 2023, el proyecto Los Ríos Regenerativo logra avances significativos en la concientización y adopción de prácticas regenerativas en la región. Con la participación de 225 personas en encuentros de regeneración, 34 en jornadas de propósito y visión común y 50 en talleres de formación a emprendedores, se alcanza un total de 339 beneficiarios directos del proyecto.

La comunidad participante valora los encuentros y talleres, destacando la relevancia de los temas tratados y la posibilidad de generar redes y vínculos positivos con distintos actores de la región. Además, el acompañamiento personalizado a tres emprendimientos resulta ser la integración efectiva de prácticas regenerativas en modelos de negocio, lo que mejora la productividad, oferta de servicios y manejo holístico en cada caso. Los resultados intermedios muestran un aumento significativo en el conocimiento en desarrollo regenerativo de la comunidad y en la generación de potenciales alianzas para la región a nivel nacional e internacional.

El proyecto demuestra un impacto positivo en la concientización y adopción de prácticas regenerativas entre emprendedores locales, sentando bases para que futuras iniciativas similares puedan avanzar en un desarrollo regenerativo. Se reconoce la brevedad del período de acompañamiento -que permite evaluar cambios sustanciales en empleo o productividad-, pero, a su vez, se destaca la importancia de continuar con este tipo de iniciativas y evaluarlas en períodos más largos para medir impactos a largo plazo.

Conclusiones

Hacia un futuro regenerativo: Reflexiones finales del proyecto

En el transcurso del año de ejecución de Los Ríos Regenerativo, se identifican aprendizajes y hallazgos significativos que indican un terreno fértil en el ecosistema de innovación local para la implementación concreta de una perspectiva de regeneración. Se destaca el interés que generan estas temáticas en el ecosistema regional y la necesidad de profundizar en programas de formación en regeneración, dirigidos a emprendedores, actores del sector público, privado y organizaciones de la sociedad civil.

La adopción de un enfoque regenerativo demuestra ser un camino viable para emprendedores locales en su transición hacia modelos de negocio más sostenibles y regenerativos, más allá de la circularidad. Tanto los encuentros de regeneración como los talleres para emprendedores logran integrar visiones, prácticas y conocimientos diversos, que enriquecen el ecosistema con aprendizajes cruzados de diversos sectores y que despiertan el interés del sector público frente a la incorporación de principios regenerativos en sus instrumentos y líneas de financiamiento.

A su vez, el proyecto evidencia la existencia de un ecosistema robusto de emprendedores comprometidos con la innovación para la regeneración en la región. Esta perspectiva proporciona un propósito común, integral y colectivo, y ofrece una amplia gama de posibilidades en términos de proyectos, iniciativas y posibles colaboraciones. Si bien, este proyecto se consolida como una experiencia piloto en el ámbito del emprendimiento regenerativo, se subraya la necesidad de continuar y ampliar el trabajo realizado. A pesar de los avances tangibles alcanzados en sectores estratégicos, se reconoce la importancia de obtener métricas más sustanciales y directrices basadas en resultados prolongados con los emprendedores involucrados. El trabajo interdisciplinario, articulado y colaborativo emerge como un componente esencial de este proyecto, y se vislumbra como una gran oportunidad para seguir profundizando en esta dirección en la región, consolidando

así la adopción de prácticas regenerativas.

En cuanto a las proyecciones futuras, se propone un plan de continuidad para los años 2024-2026, que mantiene y profundiza las líneas de trabajo establecidas. Éste incluye la articulación continua del ecosistema en función de un aprendizaje en propósito y prácticas regenerativas, el acompañamiento de emprendimientos existentes para el levantamiento de evidencia y datos, y la orientación de nuevas generaciones de emprendedores, especialmente en sectores estratégicos para la región.

Además, se plantea la realización de un encuentro nacional de regeneración con referentes nacionales e internacionales, centrado en atraer inversionistas. La búsqueda activa de financiamiento público-privado y la exploración constante de nuevas líneas de trabajo y espacios de colaboración destacan como estrategias clave para sustentar y expandir el impacto de la regeneración en la región para años venideros. Estos hallazgos y proyecciones consolidan la relevancia y el potencial que tiene Los Ríos Regenerativo en la promoción de la transición regional hacia el paradigma de la regeneración, desde las cuatro líneas de trabajo mencionadas en la hoja de ruta a 10 años.

Agradecimientos

Se extienden los sentidos agradecimientos a la comunidad de emprendedores y actores que participaron en los 12 meses de este proyecto piloto, el cual intentó acercar el paradigma de la regeneración y potenciar una transformación productiva en sectores estratégicos para la región. Su participación, compromiso y apoyo fueron esenciales para el desarrollo de cada una de las etapas del proyecto, desde el levantamiento de desafíos regionales hasta la participación en encuentros, talleres y actividades de difusión.

Se agradece la participación de los emprendedores que compartieron su tiempo, conocimientos y abrieron sus iniciativas a la comunidad en función de demostrar una transformación sostenible para la región en cada uno de sus rubros.

A los mentores, que acompañaron este proceso poniendo a disposición su tiempo, conocimiento y experiencia no solo para los emprendimientos seleccionados, sino que también para otros actores del ecosistema interesados en avanzar y aprender sobre regeneración.

Al Gobierno Regional de Los Ríos y a su Corporación Regional de Desarrollo Productivo; por el apoyo, compromiso y participación a lo largo de todo el proceso de trabajo. Se agradece también el apoyo y participación de las comisiones técnicas del proyecto compuestas por: CORFO, SEREMI Economía, SEREMI Medioambiente e INDAP.

Y también a los distintos profesionales del equipo ejecutor, por su arduo trabajo, dedicación y compromiso en cada fase del proyecto. Su experiencia y profesionalismo fueron fundamentales para llevar a cabo este proyecto de manera eficiente y efectiva.

Gracias a todos y todas por su dedicación y participación en el proyecto, el cual se espera que haya contribuido a sentar las bases para un futuro más regenerativo en la región de Los Ríos.



Los Ríos **Regenerativo**

ACERCANDO EL PARADIGMA
DE LA REGENERACIÓN
AL TERRITORIO

INFORME RESUMEN

TRABAJO REALIZADO DE DICIEMBRE 2022 A MARZO 2024

FINANCIADO POR



MANDATADO POR



Corporación Regional de
Desarrollo Productivo

EJECUTADO POR

